



BÜLENT KESKİN

KOBİ'LER İÇİN HİZMET KATALOĞU

Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri

"Birlikte düşünelim."

Stratejiden dijital dönüşüme, bilgi güvenliğinden altyapıya: KOBİ'ler için danışmanlık, denetim ve eğitim

İÇİNDEKİLER

Katalog içeriği.

01	Önsöz	03
02	Hakkımda	04
03	Deneyim ve öne çıkan projeler	05
04	Mesleki belgeler	06
05	Çalışma yaklaşımım	07
06	Nereden başlamalı?	08
07	Hizmetler	09
1	Yönetim Danışmanlığı	09
2	Yönetim Sistemleri	10
3	Denetim Hizmetleri	11
4	Teknik Yönetim Hizmetleri	12
5	Eğitim Hizmetleri	13
08	Çalışma süreci	14
09	İletişim	15

ÖN SÖZ

Teori ile uygulamanın kesişiminde.

Bir kurumu geleceğe taşımak, soyut tavsiyelerle ya da tekil yatırımlarla mümkün değil.

Yaklaşık 25 yıl boyunca Türk Telekom'da telekomünikasyon altyapılarında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda kamu yatırımlarında, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Marmaray projelerinde ve üç üniversitede kampüs operasyonlarının ve teknik altyapının yönetiminde çalıştım. Bu yıllar bana sorunların çoğunun teknik değil yönetsel olduğunu gösterdi: kaydı tutulmayan bakım, takibi kişilere bağlı kalan periyodik kontrol, yönetime geç ulaşan bir risk, doğru soruları sorulmadan verilen bir yatırım kararı.

Bugün mühendisliğin analitik disiplini, işletme biliminin kuramsal derinliğini ve uluslararası yönetim standartlarını birlikte kullanarak kurumların ölçülebilir, denetlenebilir ve dayanıklı yapılar kurmasına destek oluyorum. Her çalışmayı doğrudan ben yürütüyorum; amaç belge almak ya da rapor teslim etmek değil, işletmenizde gerçekten işleyen bir sistem ve sağlam temelli kararlar.

Özellikle KOBİ'lerle çalışıyorum: büyük şirketlerin danışmanlık modellerini küçültmek yerine, işletmenizin ölçeğine uygun, bürokrasiye dönüşmeyen ve sizinle birebir yürüyen çözümler kuruyorum.

Bu katalogda beş başlıkta topladığım danışmanlık, denetim ve eğitim hizmetlerini, nereden başlayabileceğinizi ve nasıl çalıştığımı bulacaksınız.

Saygılarımla,

**Bülent Keskin**

ELEKTRİK-ELEKTRONİK MÜHENDİSİ
İŞLETME DOKTORA ADAYI

"Birlikte düşünelim."

HAKKIMDA

Sahadan yönetim masasına, yaklaşık 25 yıl.

**Bülent Keskin**

ELEKTRİK-ELEKTRONİK
MÜHENDİSİ
İŞLETME DOKTORA ADAYI

Türk Telekom'un transmision, bilişim ağları ve bilgi güvenliği birimlerinde başlayan kariyerim; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda kamu yapı projeleri, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Marmaray gibi büyük altyapı projeleri ve üç üniversitede kampüs operasyonlarının yönetimiyle devam etti.

Dijital dönüşüm: Doktora araştırmamda dijital dönüşüm olgunluğunu ölçen bir ölçek geliştiriyor, olgunluğun örgütsel çeviklik üzerinden stratejik performansa etkisini inceliyorum. Sahada da aynısını görüyorum: dönüşüm teknolojiyle değil; strateji, süreç, veri ve liderliğin birlikte yönetilmesiyle başarıyor.

Bilgi ve siber güvenlik: Telekomünikasyonda başlayan bilgi güvenliği deneyimimi Siber Güvenlik yüksek lisansı ve ISO/IEC 27001 baş denetçi eğitimiyle derinleştirdim. Bilgi güvenliğini bir BT konusu değil, yönetimin sahiplenmesi gereken bir risk ve yönetim meselesi olarak görüyorum.

~25**yıllık deneyim**

Telekomünikasyon, kamu, büyük altyapı projeleri ve kampüs operasyonları.

2**büyük altyapı projesi**

Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu; Marmaray CR3 (~300 milyon € elektromekanik paket).

~100**bina**

Okul, yurt, hastane ve sağlık ocağı gibi kamu yapıları ile üç üniversite kampüsünde yapım, bakım-onarım ve teknik işletme.

EĞİTİM

- Doktora (devam ediyor) · İşletme
- Yüksek Lisans · Siber Güvenlik (Yüksek Onur)
- Yüksek Lisans · Strateji Bilimi
- Lisans · Elektrik-Elektronik Mühendisliği
- Baş denetçi eğitimleri · ISO 9001, 14001, 27001, 45001, 50001

MESLEK ODASI BELGELERİ

- EMO · Yüksek Gerilim İşletme Sorumluluğu
- EMO · Elektrik İç Tesisleri Denetim ve Muayene
- EMO · Elektrik Tesislerinde Topraklama
- EMO · Serbest Müşavir Mühendis (SMM)
- MMO · Teknik Bina Yönetimi

Ne oldukları ve neden önemli oldukları: sayfa 06

DENEYİM

Büyük altyapı projelerinden kampüs operasyonlarına.

ÖNE ÇIKAN DENEYİM

ELEKTRİK İŞLERİ ŞEFİ

**Yavuz Sultan Selim
Köprüsü ve Kuzey
Marmara Otoyolu**

Çamlık ve Riva tünellerinin elektrik sistemleri; ardından Anadolu Yakası elektrik işlerinin ve yüklenici ekiplerin koordinasyonu.

ELEKTROMEKANİK İŞLER
KOORDİNATÖRÜ**Marmaray CR3 Projesi**

Yaklaşık 300 milyon €'luk elektromekanik iş paketinde saha, yüklenici ve disiplinler arası koordinasyon.

KAMPÜS OPERASYONLARI
VE TEKNİK YÖNETİM**Üç üniversite kampüsü**

Yaklaşık 400 dönümlük kampüste koordinatörlük, yaklaşık 50 binanın elektromekanik altyapısı ve teknik müdürlük.

KARİYER

**İstinye Üniversitesi · Teknik Müdür**

Teknik işletme, bakım ve tesis yönetimi; teknik organizasyonun yapılandırılması.

**Marmara Üniversitesi · Mühendis**

Göztepe ve Maltepe yerleşkelerinde yaklaşık 50 binanın elektrik ve elektromekanik altyapısı; yeni kampüs yatırımlarında yüklenici koordinasyonu.

**İstanbul Şehir Üniversitesi · Koordinatör**

Yaklaşık 400 dönümlük kampüste teknik hizmetler, altyapı, idari işler, güvenlik ve İSG koordinasyonu; kalite yönetimi ve stratejik planlama.

**Marmaray CR3 · Kolin Kalyon Cengiz İGO · Elektromekanik İşler Koordinatörü**

Elektromekanik iş paketinde saha, yüklenici ve disiplinler arası koordinasyon.

**Yavuz Sultan Selim Köprüsü · İCA İçtaş Astaldi · Elektrik İşleri Şefi**

Tünel elektrik sistemleri ve Anadolu Yakası elektrik işlerinin koordinasyonu.

**Keskin Bilgi Teknolojileri · Kurucu**

Teknik hizmetler ve bilgi teknolojileri; iş geliştirme, teklif ve proje yönetimi.

**Çevre ve Şehircilik Bakanlığı · Elektrik-Elektronik Mühendisi**

Kamu yapı projelerinde elektrik ve elektromekanik inceleme ve uygulama kontrolü: okul, yurt, hastane ve sağlık ocağı projeleri.

**Türk Telekom · Telekomünikasyon Uzman Yardımcısı**

Transmisyon, bilişim ağları, bilgi güvenliği ve stratejik planlama birimleri.

MESLEKİ BELGELER

Elektrikte yetki, yönetim sistemlerinde denetim.

EMO

Yüksek Gerilim İşletme Sorumluluğu

Trafo merkezi bulunan tesislerde mevzuat gereği görevlendirilmesi gereken işletme sorumlusu mühendis için verilen yetki belgesi.

Trafo merkezi olan tesislerde enerji sürekliliğine ve işletme güvenliğine, o görevi üstlenebilecek bir mühendisin gözünü bakırım.

EMO

Elektrik İç Tesisleri Denetim ve Muayene

Binaların elektrik iç tesisatlarının mevzuata ve standartlara uygunluğunun denetimi ve muayenesi için verilen uygunluk belgesi.

Periyodik kontrol raporlarını doğru okur, uygunsuzlukların önemini ve önceliğini yönetime anlaşılır biçimde aktarırım.

EMO

Elektrik Tesislerinde Topraklama

Topraklama tesislerinin tasarımı, ölçümü ve değerlendirilmesine yönelik yetki belgesi.

Topraklama, can ve ekipman güvenliğinin temelidir. Sahada gözden kaçan riskleri fark etmemi ve doğru önceliklendirmemi sağlar.

EMO

Elektrik Serbest Müşavir Mühendis (SMM)

Elektrik mühendisliği hizmetlerinin serbest ve bağımsız olarak sunulabilmesi için Elektrik Mühendisleri Odası'nın verdiği yetki belgesi.

Bağımsız mühendislik hizmeti verme yetkinliğini ve mesleki sorumluluğu üstlenebilme düzeyini gösterir.

MMO

Teknik Bina Yönetimi

Binaların mekanik sistemlerinin, bakımının ve teknik işletmesinin yönetimine yönelik Makina Mühendisleri Odası eğitim belgesi.

Elektriğin yanında ısıtma, soğutma, havalandırma ve bakım yönetimini bir bütün olarak değerlendirmemi destekler.

YÖNETİM SİSTEMLERİ

Baş Denetçi Eğitimleri

ISO 9001, 14001, ISO/IEC 27001 (2022), 45001 ve 50001 standartlarında baş denetçi eğitimleri.

Yönetim sistemlerini kurarken ve denetlerken belgelendirme denetçisinin neye, nasıl baktığını bilerek çalışırım.

Bu belgeler, teknik değerlendirmelerimin ve danışmanlığımın derinliğini gösterir. Yetki gerektiren ölçüm, test, proje ve imzalı işler danışmanlık hizmetlerimin kapsamında değildir; gerektiğinde yetkili uzmanlara yönlendirilir.

ÇALIŞMA YAKLAŞIMIM

Sadece sistem kurmak değil, **değer üretmek.**

Her kurumun ihtiyaçları, öncelikleri ve çalışma koşulları farklıdır. Bu nedenle hazır çözümler sunmak yerine, kurumun mevcut durumunu anlayarak ihtiyaca uygun, uygulanabilir ve sürdürülebilir çözümler geliştiriyorum.

Danışmanlık yaklaşımının merkezinde; doğru analiz, güvenilir bilgi, şeffaf iletişim ve ölçülebilir gelişim yer alır.

01**İhtiyacı anlamak**

Her çalışma, kurumun mevcut durumunu ve gerçek ihtiyaçlarını anlamakla başlar. Öncelikleri, süreçleri, riskleri ve gelişim alanlarını birlikte değerlendiririm.

02**Bağımsız ve objektif bakış**

Değerlendirmelerimi kişisel varsayımlara değil, kanıtlara, kriterlere ve somut bulgulara dayandırırım. Amacım yalnızca eksikleri göstermek değil, doğru kararların alınmasına katkı sağlamaktır.

03**Şeffaf ve ölçülebilir süreç**

Çalışmanın kapsamı, yöntemi, teslimatları ve takvimi başlangıçta netleştirilir. Süreç boyunca ilerleme, bulgular ve öneriler açık biçimde paylaşılır.

04**Uygulanabilir ve sürdürülebilir çözümler**

Hazırlanan raporların ve kurulan sistemlerin yalnızca dokümanlarda kalmasını istemem. Kurumun kaynakları ve koşullarıyla uyumlu, günlük işleyişte karşılığı olan çözümlere odaklanırım.

Gerçek değer, tamamlanan bir projeden değil; kurumda kalıcı hâle gelen gelişimden doğar.

NEREDEN BAŞLAMALI?

Kurumunuz için doğru başlangıç noktası.

Her kurumun ihtiyaçları ve öncelikleri farklıdır. Bazen doğru bir değerlendirme, bazen bir sistemin kurulması, bazen de mevcut yapının bağımsız bir gözle incelenmesi gerekir.

İhtiyacınızı belirleyin; size uygun çalışma alanını ve başlangıç noktasını birlikte netleştirelim.

İHTİYACINIZ

ÖNERİLEN BAŞLANGIÇ

Stratejik önceliklerimizi belirlemek ve yönetim süreçlerimizi geliştirmek istiyoruz.

Yönetim Danışmanlığı
YÖNETİM DANIŞMANLIĞI

ISO belgesi almak veya yönetim sistemimizi kurmak ya da geliştirmek istiyoruz.

ISO Yönetim Sistemleri Danışmanlığı
YÖNETİM SİSTEMLERİ

Belgelendirme denetimimiz yaklaşıyor; sistemimizin hazır olup olmadığını görmek istiyoruz.

Belgelendirme Öncesi Ön Denetim
DENETİM HİZMETLERİ

Bilgi güvenliği risklerimizi ve siber güvenlik seviyemizi değerlendirmek istiyoruz.

Siber Güvenlik Hızlı Kontrolü
YÖNETİM SİSTEMLERİ

Enerji tüketimimizi ve maliyetlerimizi kontrol altına almak istiyoruz.

Enerji Ön Değerlendirmesi
TEKNİK YÖNETİM HİZMETLERİ

Tesisimizin teknik durumunu ve iyileştirme ihtiyaçlarını belirlemek istiyoruz.

Tesis Teknik Durum Değerlendirmesi
TEKNİK YÖNETİM HİZMETLERİ

Teknik işletme süreçlerimizin bağımsız biçimde izlenmesini istiyoruz.

Teknik Yönetim Gözetimi
TEKNİK YÖNETİM HİZMETLERİ

Ekibimizin ISO, enerji veya bilgi güvenliği alanında gelişmesini istiyoruz.

Eğitim Hizmetleri
EĞİTİM HİZMETLERİ

DOĞRU BAŞLANGIÇ, DOĞRU SORUYU SORMAKLA BAŞLAR.

Nereden başlayacağınızdan emin değil misiniz?

İhtiyacınızı kısaca paylaşın. Birlikte değerlendirelim ve uygun başlangıç noktasını belirleyelim.

[İletişime geçin →](#)

01

HİZMETLER

Yönetim Danışmanlığı



İşletme sahipleri, genel müdürler ve üst yönetim için strateji, dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği kararlarında bağımsız ve birebir danışmanlık. Gündemi siz belirlersiniz; her görüşme somut bir karar veya aksiyonla biter.

01

Strateji ve önceliklendirme

Hedeflerin ölçülebilir göstergelere bağlanması; yatırımların ve inisiyatiflerin doğru sırası.

02

Dijital dönüşüm yönetimi

Olgunluk bakışıyla öncelikler; ERP ve dijitalleşme projelerinde yol haritası ve yönetim.

03

Bilgi ve siber güvenlik yönetimi

Risklerin yönetim diliyle görünür kılınması; politika, rol ve sorumlulukların netleşmesi.

04

Organizasyon ve süreç

Yetki ve sorumluluk yapısı; kişilere bağımlılığın azaltılması.

05

Yatırım ve tedarikçi kararları

Teknoloji ve altyapı yatırımlarında bağımsız ikinci görüş.

06

Yönetim raporlaması

Toplantıların sadeleşmesi ve karar odaklı göstergeler.

NASIL ÇALIŞIR

Başlangıç görüşmesi

İşletmenizi, gündeminizi ve ilk üç ayın önceliklerini netleştirdiğimiz iki saatlik çalışma.

Ayda iki birebir görüşme

90 dakikalık görüşmeler; arada e-posta ve mesajla kısa danışma.

Çeyreklik değerlendirme

Kararların ve hedeflerin nereye vardığını birlikte gözden geçiririz.

En az üç aylık dönemler için planlanır; yüz yüze veya çevrim içi. Görüşmeler gizlidir. Bedel, görüşme sıklığı ve kapsamına göre yazılı teklifte belirlenir.

02

HİZMETLER

Yönetim Sistemleri

ISO 9001
KALİTEISO 14001
ÇEVREISO/IEC 27001
BİLGİ GÜV.ISO 45001
İSGISO 50001
ENERJİ

ANA KURULUM HİZMETİ

Sistem Kurulumu ve Denetim Süreci Desteği

49.000 TL + KDV

BAŞLAYAN FİYATLARLA · TEK STANDART

- Firmaya özel risk temelli dokümantasyon
- Standarda özgü analizler, hedefler ve aksiyon planları
- 8 haftalık uygulama takibi; 3 derinlemesine toplantı
- İç Tetkik Temelleri ve uygulamalı İç Tetkikçi Eğitimi
- İç tetkik ve yönetimin gözden geçirmesi hazırlığı
- Belgelendirme denetimine 1 gün eşlik ve 15 gün düzeltici faaliyet rehberliği

YILLIK GÜVENCE

Sürdürme Desteği

Teklifle

YILLIK SÖZLEŞME

- Ayda 1 çevrim içi izleme ve rehberlik görüşmesi
- Yılda 1 bağımsız iç denetçi tetkiki
- Yönetimin gözden geçirmesi hazırlığı ve yürütülmesi
- Gözetim denetimi öncesi kayıt incelemesi
- Yıl boyunca öncelikli danışma

ISO 27001 VE KVKK İÇİN İLK ADIM

Bilgi Güvenliği Hızlı Kontrolü

Bilgi güvenliği ve kişisel veri koruma durumunuza yönetim gözüyle yarım günlük bir bakış.
YARIM GÜN + RAPOR · ÇEVİRİM İÇİ YAPILABİLİR

- Yönetişim, roller, politikalar; erişim, parola ve MFA
- Yedekleme, e-posta güvenliği, olay müdahalesi
- KVKK: envanter, aydınlatma, saklama-imha, VERBİS
- Çıktı: kırmızı-sarı-yeşil durum tablosu ve ilk 10 aksiyon

Fiyatlar tek standart, tek lokasyon ve küçük işletmeler içindir; kesin bedel yazılı teklifte belirlenir. Belgelendirme kuruluşu ücreti, ilave denetim günleri, seyahat, ölçüm ve test hizmetleri ayrıca fiyatlandırılır.

03

HİZMETLER

Denetim Hizmetleri



ISO 9001, 14001, 27001, 45001 ve 50001 standartlarında; sisteminizin gerçekten işleyip işlemediğini bağımsız bir gözle sınoyan denetimler.

01 · YILLIK PROGRAM

Dışarıdan İç Denetim

Bağımsız tetkikçisi olmayan işletmeler için yıllık iç tetkik programı.

- Süreç bazlı saha tetkiki
- Bulgu raporu ve sınıflandırma
- Düzeltici faaliyet takibi

02 · BELGELENDİRME ÖNCESİ

Ön Denetim

Belgelendirme veya gözetim denetiminden önce, denetçinin bakışıyla hazırlık kontrolü.

- Aşama 1 ve Aşama 2 bakışıyla tetkik
- Açık aksiyon listesi
- Hazırlık önerileri

03 · İKİNCİ TARAF

Tedarikçi Denetimi

Kritik tedarikçilerin şartlarınızı karşıladığını yerinde doğrulama.

- Kalite, çevre, İSG veya bilgi güvenliği şartları
- Puanlı rapor
- İyileştirme talepleri

Tarafsızlık ilkesi: İç tetkikte tetkikçinin kendi işini denetlememesi esastır. Sistemini kurduğum veya danışmanlığımı yürüttüğüm süreçlerde iç tetkikçi olarak görev almıyorum.

Denetimler yerinde veya uygun durumlarda çevrim içi yapılır. Kapsam, süre ve bedel yazılı teklifte belirlenir.

04

HİZMETLER

Teknik Yönetim Hizmetleri



Tesisinizin elektrik, mekanik ve bina tarafına; üç üniversitede kampüs operasyonları ve teknik yönetim, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Marmaray'da elektrik ve elektromekanik koordinasyon deneyimiyle bakış.

ENERJİ • 1 GÜN

Enerji Ön Değerlendirmesi

Enerjinin nereye gittiğini ve nereden başlamanız gerektiğini gösteren kısa çalışma.

- Fatura ve sayaç verileri, önemli enerji kullanımları
- İlk 5-10 verimlilik fırsatı
- ISO 50001 hazırlık yol haritası

TESİS GENELİ

Tesis Teknik Durum Değerlendirmesi

Elektrik, mekanik, bina, bakım, yasal yükümlülükler ve enerjide yaklaşık 70 kontrol maddesi.

49.000 TL + KDV

BAŞLAYAN FİYATLARLA

- Puanlanmış durum özeti
- Önceliklendirilmiş bulgular ve uzman ihtiyaçları

TEKNİK MÜDÜRÜ OLMAYANLAR İÇİN

Dışarıdan Teknik Yönetim Desteği

Tam zamanlı teknik müdür istihdam etmeden haftada bir gün sahada deneyimli teknik yönetim.

- Bakım ve periyodik kontrol takvimi
- Servis ve yüklenici koordinasyonu
- Yönetime aylık teknik rapor

TEKNİK MÜDÜRÜ OLANLAR İÇİN

Teknik Yönetim Gözetimi

Teknik ekibinizle birlikte çalışarak yönetiminize bağımsız ikinci görüş ve güvence.

- Düzenli değerlendirme toplantıları
- Bütçe ve yenileme tekliflerine ikinci görüş
- Dönemsel bağımsız durum raporu

Danışmanlık ve koordinasyon niteliğindedir: yetkili ölçüm, test ve periyodik kontroller, yapısal değerlendirme ve projelendirme kapsam dışıdır. Diğer hizmetlerin kapsam ve bedeli ön görüşme ve gerekirse saha ziyaretinin ardından belirlenir.

05

HİZMETLER

Eğitim Hizmetleri



Ertesi gün uygulanabilen bir anlayış: kuruma özel, yüz yüze veya çevrim içi eğitimler.

KONUŞMACILIK

Konferans ve Seminerler

Dijital dönüşüm olgunluğu, yönetim sistemleri, bilgi güvenliği yönetimi ve kurumsal atalet üzerine 45–90 dakikalık konuşmalar.

YÖNETİM SİSTEMLERİ

ISO Farkındalık Eğitimleri

ISO 9001, 14001, 27001, 45001 ve 50001; ISO 9001:2026 geçiş bilgilendirmesi. Yarım gün, kuruma özel.

DENETİM

İç Denetçi Eğitimi

ISO 19011:2026'ya göre; uygulamalı vaka, rol oyunu ve sınav. 1–2 gün. ISO kurulum paketine dahildir.

ENTEGRE SİSTEMLER

Entegre Yönetim Sistemleri Yönetici Sunumu

Birden fazla standardı tek çatı altında yönetmek isteyen yönetim ekipleri için 60–90 dakika.

ENERJİ

Enerji Yönetimi ve Verimlilik Çalıştayı

Enerji yöneticileri ve ISO 50001 ekipleri için: kendi verilerinizle bir günde tüketim analizi, önemli enerji kullanımları, tasarruf fırsatları ve eylem planı. Araç sizde kalır.

İçerik, süre ve katılımcı sayısı teklifte netleştirilir.

ÇALIŞMA SÜRECİ

Önce ihtiyacı netleştiriyor, **sonra kapsamı yazıya döküyorum.**

Her çalışma aynı disiplinle ilerler; sürpriz yerine yazılı kapsam ve net teslimatlar.

01

Öngörüşme

Durumunuzu, beklentinizi ve öncelikli sorununuzu dinlerim. Ön görüşme ücretsizdir.

02

Kapsam ve yazılı teklif

Teslimatları, süreyi, toplantı sayısını, bedeli ve kapsam dışını yazılı olarak netleştiririz.

03

Çalışma

Saha çalışması, analizler, görüşmeler ve dokümantasyon; belirlenen takvimle ve doğrudan benim tarafımdan yürütülür.

04

Raporlama

Bulgular ve öneriler önceliklendirilerek yönetimle birlikte değerlendirilir.

05

Takip ve süreklilik

Aksiyonlar takip edilir; ihtiyaç olursa projeye ya da düzenli desteğe geçilir.

Yazılı kapsam, net teslimat, açık sınırlar.



BÜLENT KESKİN

İLETİŞİM

Birlikte düşünelim.

İhtiyacınızı kısa bir ön görüşmede dinleyip size en uygun başlangıç noktasını birlikte belirleyelim.

WEB

bulentkeskin.net

E-POSTA

iletisim@bulentkeskin.net

TELEFON · WHATSAPP

0533 294 95 00

LİNKEDİN

[linkedin.com/in/bulentkeskinphd](https://www.linkedin.com/in/bulentkeskinphd)

Ön görüşme planlayın →